ОТЗЫВ
официального рецензента на диссертационную работу
Акзамбеккызы Акботы на тему «Организация эффективной государственной системы технического регулирования проектной деятельности в Республике Казахстан», предоставленную на соискание степени доктора философии (PhD)по специальности «6D051800 – Управление проектами».

№п/п	Критерии	Соответствие критериям (необходимо отметить один из вариантов ответа)	Обоснование позиции официального рецензента
1.	Тема диссертации (на дату ее утверждения) соответствует направлениям развития науки и/или государственным программам	1.1 Соответствие приоритетным направлениям развития науки или государственным программам:	Тема диссертации соответствует актуальным вопросам развития науки в области проектного менеджмента в Казахстане. В частности, исследуется вопросы совершенствования системы управления проектной деятельностью государственных и общественных проектов. Работа имеет тесную связь со стратегией развития РК «Казахстан – 2050» (стратегический приоритет: «всесторонняя поддержка предпринимательства – ведущей силы национальной экономики»). Также необходимо отметить вклад работы в Программу развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) по Целям устойчивого развития (ЦУР 8: Достойная работа и экономический рост).
		1) Диссертация выполнена в рамках проекта или целевой программы, финансируемого(ой) из государственного бюджета (указать название и номер проекта или программы) 2) Диссертация выполнена в рамках другой государственной программы (указать название программы) 3) Диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки, утвержденному Высшей научно-технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан (указать направление)	Диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки в области социальных и экономических наук. В ней использованы положения из следующих нормативно-правовых документов: – Послание Президента Республики Казахстан - Н.А. Назарбаева народу Казахстана Стратегия “Казахстан-2050”. – Послание Главы государства Касыма-Жомарта Токаева народу Казахстана. Экономический курс справедливого Казахстана 2023 год. – Правила осуществления проектного управления // Приказ Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 31 июля 2023 года № 301/НК. Зарегистрирован в Министерстве юстиции Республики Казахстан 31 июля 2023 года № 33199. – Закон Республики Казахстан "О техническом регулировании", № 396-VI ЗРК, от 30.12.2020 года. – Закон Республики Казахстан "О стандартизации", № 183-VI ЗРК, от 5.10.2018 года.
2.	Важность для	Работа вносит/не вносит существенный вклад в науку, а ее важность хорошо	Диссертационная работа вносит вклад в науку, предоставляя авторское видение пересмотренной концепции успешности проектов. В работе предложена

	науки	раскрыта/не раскрыта	комбинация критериев успешности и методология расчета необходимой сочетаемости уровней успеха для воздействия на компоненты общественно-экономического развития. Таким образом, данная диссертация раскрывает и представляет собой научно-методический материал, заполняющий пробелы в научном понимании.
3.	Принцип самостоятельности	Уровень самостоятельности: 1) Высокий; 2) Средний; 3) Низкий; 4) Самостоятельности нет	Диссертация представляет собой авторский труд, выполненный на высоком уровне самостоятельно. В анализе автора проявляется как теоретико-методологическое исследование в области системы технического регулирования, так и практический анализ с последующим формированием рекомендаций на основе проведенного обзора проблематики исследования. Подтверждением данному утверждению служат научные публикации автора, посвященные рассматриваемой тематике.
4.	Принцип внутреннего единства	4.1 Обоснование актуальности диссертации: 1) Обоснована; 2) Частично обоснована; 3) Не обоснована.	Актуальность исследования является обоснованной, соответствует государственным программам и стратегии развития страны. Оно отвечает вызовам Целей устойчивого развития, особенно в контексте стимулирования экономического роста в условиях послепандемической реабилитации. Внимание к этой теме научной работы является не только текущей потребностью, но и ответом на вызовы современного экономического окружения.
		4.2 Содержание диссертации отражает тему диссертации: 1) Отражает; 2) Частично отражает; 3) Не отражает	Содержание диссертации полностью отражает тему диссертации. Рассмотрены вопросы зарубежного опыта, практические стандарты и теоретико-методологические подходы к организации эффективной государственной системы технического регулирования проектной деятельности.
		4.3. Цель и задачи соответствуют теме диссертации: 1) соответствуют; 2) частично соответствуют; 3) не соответствуют	Цель и поставленные задачи соответствуют теме диссертации, что подтверждается последовательностью вопросов, изложенных в работе.
		4.4 Все разделы и положения диссертации логически взаимосвязаны: 1) полностью взаимосвязаны; 2) взаимосвязь частичная; 3) взаимосвязь отсутствует	Все разделы и положения диссертации логически полностью взаимосвязаны. Внутренняя целостность диссертации сохранена и изложена научным языком.
		4.5 Предложенные автором новые решения (принципы, методы)	Предложенные автором решения, включающая скоринговую модель для отбора проектов, обоснованы и оценены с использованием данных из литературы и

		аргументированы и оценены по сравнению с известными решениями: 1) критический анализ есть; 2) анализ частичный; 3) анализ представляет собой не собственные мнения, а цитаты других авторов	собственных материалов. В работе проведен критический анализ литературы по проектному управлению, в том числе зарубежной и отечественной. Кроме того, выполнен статистический анализ на основе данных СПМ РК, КАУП, КазИНСТ, PMI, IPMA, ISO, APM, WEF.
5.	Принцип научной новизны	5.1 Научные результаты и положения являются новыми? 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%)	Полученные результаты и выводы представляют собой значимый вклад в научное знание в области проектного менеджмента в Казахстане. Научная новизна проявляется в разработке и теоретическом обосновании комплекса методологических и научно-практических вопросов, связанных с организацией государственной системы технического регулирования проектной деятельности, именно в контексте Казахстанского рынка. Результаты интервью и опросов, проведенных в ходе исследования, дополняют научную новизну, подтверждая, что собранные данные являются уникальными. По интервью можно было бы раскрыть профиль респондентов более шире.
		5.2 Выводы диссертации являются новыми? 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%)	Результаты диссертации являются новыми. Так как тема государственного технического регулирования проектной деятельности ранее не раскрыта с точки зрения именно проектного управления и понятия успешности проектов в Казахстане.
		5.3 Технические, технологические, экономические или управленческие решения являются новыми и обоснованными: 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%)	Технические, технологические, экономические или управленческие решения являются новыми и обоснованными. Автором предложена скоринговая модель отбора проектов, предположительно успешных с точки зрения вклада в достижение целей устойчивого развития ЦУР 8. Оценены и проанализированы данные глобального индекса конкурентоспособности, которые являются ценными данными для определения влияния проектов на определенные показатели страны.
6.	Обоснованность основных	Все основные выводы основаны/не основаны на весомых с научной точки зрения доказательствах либо достаточно	Основные выводы основаны на весомых с научной точки зрения доказательствах. Достоверность результатов поддерживается соблюдением высоких стандартов научных исследований, использованием широкого спектра

	выводов	хорошо обоснованы (для qualitative research и направлений подготовки по искусству и гуманитарным наукам)	общенаучных методов исследования, включая обобщение, систематизация и уточнение элементов эффективности системы и визуализация процессов на языке UML (программа исследования), определение факторов среды и исследование условий для создания системы в РК, дескриптивный анализ (для анализа проектов с влиянием на ГИК), статистический анализ (для определения характерных критериев успешности для каждой группы проектов и составления комбинации уровней успешности проектов. Собранная информация получена из официальных источников, а также путем проведения интервью и опросов с руководителями проектов и членами проектных команд, что обогатило анализ реальных проектных практик.
7.	Основные положения, выносимые на защиту	Необходимо ответить на следующие вопросы по каждому положению в отдельности: 7.1 Доказано ли положение? 1) доказано; 2) скорее доказано; 3) скорее не доказано; 4) не доказано 7.2 Является ли тривиальным? 1) да; 2) нет 7.3 Является ли новым? 1) да; 2) нет 7.4 Уровень для применения: 1) узкий; 2) средний; 3) широкий 7.5 Доказано ли в статье? 1) да; 2) нет	1. Организация эффективной системы технического регулирования проектной деятельности: в результате диссертационного исследования была разработана и организована эффективная система технического регулирования проектной деятельности, включающая методы отбора и управления проектами. Эта система способствует более эффективному управлению проектами и достижению стратегических целей стран по ЦУР 8. 7.1 Доказано ли положение? 1) доказано; 2) скорее доказано; 3) скорее не доказано; 4) не доказано 7.2 Является ли тривиальным? 1) да; 2) нет 7.3 Является ли новым? 1) да; 2) нет 7.4 Уровень для применения: 1) узкий; 2) средний; 3) широкий 7.5 Доказано ли в статье? 1) да; 2) нет Приведенные статьи:

			1. D.Dalcher, A. F. Tsechovoy, A.Akzambekkyzy. Project Management System: Environmental Factors and Assets of Development Processes// Вестник Казну" (серия экономическая), КАЗАХСТАН, издательство: " Қазақ университеті ". – 2019. – № 127. – С.5-12. 2. А.Акзамбеккызы. Необходимые организационные процессы управления проектами для создания совершенных и влиятельных проектов// ВЕСТНИК Самарского государственного университета. – 2020. – № (5)187. – С.44-50. 3. А.Акзамбеккызы. Экономическая роль государственного технического регулирования проектной деятельности на пути к устойчивому развитию// Журнал «Век качества». – 2020. - № 2. – С. 45-58. 4. Акзамбеккызы А. Цеховой А.Ф. Формирование системы государственного технического регулирования проектной деятельности // Институт экономики «Наука, экономика и Социальная модернизация Общества: реальность и перспективы» Материалы международной Научно-практической конференции, Алматы 2019. с. 291-299 2. Эволюция понятия успешности проектов: в ходе исследования была продемонстрирована эволюция понимания успешности проектов, с учетом дополнительных знаний и понимания в этой области. Это обосновывает актуальность и важность разработки нового подхода к определению успешности проектов для достижения ЦУР 8. 7.1 Доказано ли положение? 1) доказано; 2) скорее доказано; 3) скорее не доказано; 4) не доказано 7.2 Является ли тривиальным? 1) да; 2) нет 7.3 Является ли новым? 1) да; 2) нет 7.4 Уровень для применения: 1) узкий; 2) средний; 3) широкий

			7.5 Доказано ли в статье? 1) да; 2) нет Приведенные статьи: 1. А.Акзамбеккызы. Необходимые организационные процессы управления проектами для создания совершенных и влиятельных проектов// ВЕСТНИК Самарского государственного университета. – 2020. – № (5)187. – С.44-50. 2. А.Акзамбеккызы. Экономическая роль государственного технического регулирования проектной деятельности на пути к устойчивому развитию// Журнал «Век качества». – 2020. - № 2. – С. 45-58. 3. Акзамбеккызы А. Возможности для устойчивого развития через использование проектного менеджмента в системе государственного регулирования // Ежегодная III Международная научно-практическая онлайн-конференция «инновационно-предпринимательское образование в контексте повышения качества жизни». – 2020. с. 24-29 3. Анализ влияния проектов на ГИК: был проведен анализ проектов, оказывающих влияние на ГИК, с целью выявления определенных комбинаций успешности проектов. Это позволяет определить ключевые факторы, влияющие на достижение стратегических целей страны. 7.1 Доказано ли положение? 1) доказано; 2) скорее доказано; 3) скорее не доказано; 4) не доказано 7.2 Является ли тривиальным? 1) да; 2) нет 7.3 Является ли новым? 1) да; 2) нет 7.4 Уровень для применения: 1) узкий; 2) средний; 3) широкий

			7.5 Доказано ли в статье? 1) да; 2) нет Приведенные статьи: 1. А.Акзамбеккызы. Экономическая роль государственного технического регулирования проектной деятельности на пути к устойчивому развитию// Журнал «Век качества». – 2020. - № 2. – С. 45-58. 2. M.A. Hamada, A.Akzambekkyzy. Integrated Governance Strategy to Enhance the Performance and the Efficiency of IT Project Management Activities // Int. J. of Project Organization and Management. – 2022. Vol.14 No.1. 4. Оценка веса уровней успешности в проектах: исследованы и оценены различные уровни успешности в проектах, оказывающих наибольшее влияние на ГИК. Эти оценки служат основой для разработки метода отбора проектов в системе технического регулирования проектной деятельности. 7.1 Доказано ли положение? 1) доказано; 2) скорее доказано; 3) скорее не доказано; 4) не доказано 7.2 Является ли тривиальным? 1) да; 2) нет 7.3 Является ли новым? 1) да; 2) нет 7.4 Уровень для применения: 1) узкий; 2) средний; 3) широкий 7.5 Доказано ли в статье? 1) да; 2) нет Приведенные статьи:

			1. А.Акзамбеккызы. Экономическая роль государственного технического регулирования проектной деятельности на пути к устойчивому развитию// Журнал «Век качества». – 2020. - № 2. – С. 45-58. 2. M.A. Hamada, A.Akzambekkyzy. Integrated Governance Strategy to Enhance the Performance and the Efficiency of IT Project Management Activities // Int. J. of Project Organization and Management. – 2022. Vol.14 No.1. 3. Акзамбеккызы А. Новые методы управления проектами национальной системы квалификации на основе проектного подхода // Международная научно-практическая конференция в рамках VI Международных Фарабиевских чтений, посвященная 85-летию казну имени аль-Фараби и 70-летию Высшей школы Экономики и бизнеса «Казахстан в мультиполярном мире: экономические сценарии»", уровень Международный, Казахстан, Al-Farabi Kazakh National University, Стр. 104 – 108 5. Разработка скоринговой модели отбора и оценки проектов: на основе определенных критериев успешных проектов разработана скоринговая модель, которая является важным инструментом эффективности системы технического регулирования проектной деятельности. Эта модель является инструментом для объективного отбора и оценки проектов. 7.1 Доказано ли положение? 1) доказано; 2) скорее доказано; 3) скорее не доказано; 4) не доказано 7.2 Является ли тривиальным? 1) да; 2) нет 7.3 Является ли новым? 1) да; 2) нет 7.4 Уровень для применения: 1) узкий; 2) средний; 3) широкий 7.5 Доказано ли в статье? 1) да;

			2) нет Приведенные статьи: А.Акзамбеккызы, Ш.Г.Саркамбаева. Возможности для устойчивого развития через использование проектного менеджмента// Журнал «Статистика, Учет и Аудит». – 2020. – № 2. – С.103-107. 6. Внедрение системы технического регулирования проектной деятельности: предложены меры по вовлечению заинтересованных сторон в систему технического регулирования проектной деятельности, разработанные на основе выявленной готовности РК к ее внедрению, а также разработана дорожная карта проектно-ориентированного управления внедрением системы технического регулирования проектной деятельности для ее эффективного функционирования. 7.1 Доказано ли положение? 1) доказано; 2) скорее доказано; 3) скорее не доказано; 4) не доказано 7.2 Является ли тривиальным? 1) да; 2) нет 7.3 Является ли новым? 1) да; 2) нет 7.4 Уровень для применения: 1) узкий; 2) средний; 3) широкий 7.5 Доказано ли в статье? 1) да; 2) нет Приведенные статьи: 1. D.Dalcher, A. F. Tsechovoy, A.Akzambekkyzy. Project Management System: Environmental Factors and Assets of Development Processes// Вестник Казну"

			(серия экономическая), КАЗАХСТАН, издательство: " Қазақ университеті ". – 2019. – № 127. – С.5-12. 2. А.Акзамбеккызы. Необходимые организационные процессы управления проектами для создания совершенных и влиятельных проектов// ВЕСТНИК Самарского государственного университета. – 2020. – № (5)187. – С.44-50. 3. Акзамбеккызы А. Цеховой А.Ф. Формирование системы государственного технического регулирования проектной деятельности // Институт экономики «Наука, экономика и Социальная модернизация Общества: реальность и перспективы» Материалы международной Научно-практической конференции, Алматы 2019. с. 291-299 4. Акзамбеккызы А. Использование инструментов управления изменениями и управления проектами для внедрения изменений в отрасли экономики РК // Материалы Международной Научно-практической конференции «Проектный менеджмент в Казахстане: состояние, проблемы и перспективы», посвященной 80-летию д.т.н., профессора Алексея Филипповича Цехового. – 2021. с. 12-14
8.	Принцип достоверности Достоверность источников и предоставляемой информации	8.1 Выбор методологии - обоснован или методология достаточно подробно описана 1) да; 2) нет	Выбор методологии - обоснован. Примененные методы хорошо описаны в работе и отражены через программу исследования, включая обобщение, систематизация и уточнение элементов эффективности системы и визуализация процессов на языке UML (программа исследования), определение факторов среды и исследование условий для создания системы в РК, дескриптивный анализ (для анализа проектов с влиянием на ГИК), статистический анализ (для определения характерных критериев успешности для каждой группы проектов и составления комбинации уровней успешности проектов. Автором используется множество различных методов и инструментов, и сама методология исследования в диссертации была бы понятнее если бы был приведен график (flowchart). Такой график обычно представляется в начале раздела методологии работы и описывается вкратце каждый шаг/этапы, методы с соответствующими данными и результаты каждого шага/этапа работы.
		8.2 Результаты диссертационной работы получены с использованием современных методов научных исследований и методик обработки и интерпретации данных с применением компьютерных технологий:	Да. В ходе выполнения диссертационной работы результаты получены с применением современных методов научных исследований, а также методов обработки и интерпретации данных, включая использование передовых компьютерных технологий. Для анализа статистических данных использовали программу Microsoft Excel, а для визуализации процессов в рамках UML - Bizagi Process Modeler, Microsoft Publisher. Это обеспечило эффективность и

		1) да; 2) нет	точность проведенного исследования, а также позволило визуализировать результаты для более наглядного представления
		8.3 Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности доказаны и подтверждены экспериментальным исследованием (для направлений подготовки по педагогическим наукам результаты доказаны на основе педагогического эксперимента): 1) да; 2) нет	Да. Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности доказаны и подтверждены экспериментальным исследованием, которое отражено в дизайне исследования через взаимосвязь проектов с определенными критериями успешности с целями устойчивого развития 8.
		8.4 Важные утверждения подтверждены/частично подтверждены/не подтверждены ссылками на актуальную и достоверную научную литературу	Важные тезисы, выдвинутые в работе, получили подтверждение через ссылки на актуальные научные исследования. Общее количество литературных источников в списке литературы составляет 158 наименований, на которые были сделаны ссылки в работе. В этом списке учтены заимствования, цитаты, а также представлена полемика по вопросам исследования. Следовательно, в работе соблюдены принципы научной академической честности и ответственного использования литературных источников.
		8.5 Использованные источники литературы достаточны/не достаточны для литературного обзора	Использованные источники литературы достаточны для литературного обзора по тематике в Казахстане. Работа была бы улучшена если бы в литературном обзоре проводился сравнение моделей отбора проектов и их технического регулирования по нескольким странам, или описать опыт других стран в контексте выдвигаемого вопроса.
9	Принцип практической ценности	9.1 Диссертация имеет теоретическое значение: 1) да; 2) нет	Да, диссертация имеет теоретическое значение. Результаты исследования могут быть применены в дальнейшем обучении по специальностям «Управление проектами», «Стандартизация, метрология и сертификация».
		9.2 Диссертация имеет практическое значение и существует высокая вероятность применения полученных результатов на практике: 1) да; 2) нет	Диссертация имеет практическое значение, что доказывается несколькими актами внедрения результатов исследования разными компаниями. Результаты, выявленные в ходе исследования, представляют собой потенциальное позитивное воздействие на развитие государственных систем технического регулирования в Казахстане. Полученные выводы и рекомендации могут стать ценным ресурсом для улучшения системы регулирования проектной

			деятельности организаций. В частности, предложенные методологии отбора проектов и скоринговые модели могут стать основой для эффективного финансирования и поддержки перспективных и воздействующих на устойчивое развитие проектов.
		9.3 Предложения для практики являются новыми? 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%)	Предложения для практики являются новыми. Это отражено через наличие нескольких актов внедрения результатов исследования.
10.	Качество написания и оформления	Качество академического письма: 1) высокое; 2) среднее; 3) ниже среднего; 4) низкое.	Критерии академического письма в данной работе соответствуют высоким стандартам. Текст составлен с соблюдением государственных норм, при этом используется язык, доступный для научного восприятия.

В отзывах официальные рецензенты указывают одно из следующих решений:

1) присудить степень доктора философии (PhD) или доктора по профилю;
2) направить диссертацию на доработку (кроме случаев защиты диссертации в форме серии статей);
3) отказать в присуждении степени доктора философии (PhD) или доктора по профилю.

Копии отзывов официальных рецензентов вручаются докторанту не позднее, чем за 5 (пять) рабочих дней до защиты диссертации.
Отзыв необходимо заверить по месту основной работы рецензента (подпись, печать).

Официальный рецензент:

Доктор PhD, профессор Бизнес школы
Казахстанско-Британского
Технического Университета
(место работы, научное звание)

(подпись)

Нарбаев Тимур Сапарбаевич
(ФИО)

Подпись Нарбаева Т заверяю
Департамент
по развитию персонала